**2017 年度工作报告**

**姓名：王言龙； 部门：产品部； 入职时间：2017年10月9日**

1. **工作总结**

**对于团队**

1. 建站系统调整，从原来的可以用，逐步改善到达好用的状态。
2. 建站模块调整、新增。
3. 建站模板的新增。
4. 团队架构建设，团队气氛提升建设。

**对于自己**

入职时间差不多三个月，时间不长，也不算短，更加深入的了解互联网，了解建站行业，又一次开始带领团队工作，希望能做的更加好。

1. **问题与不足**

对于自己发现自己对于产品整体方向没有往更高层次发展考虑，导致在工作上有所不足，由于自己家庭原因，有时候不能全部精力投放到工作上，这个需要平衡好。

对于团队发现现有的团队缺乏主动能动性，大家比较喜欢各司其职，这样对于一个互联网行业是致命的，对于一个团队同样是致命的。团队的活性也不足，需要比较多的精力在处理团队的活力上，对于自己的责任感不足。

对于公司产品，没有明确的规定、目标、用户群体，觉得在几个不同的群体游离，现在是代理商，却想要直客，也暂时离不开代理商，导致在处理功能开发与日常问题处理的时候比较尴尬。

1. **明年计划**

对于自己，会进行视野拓展，之前的1年时间没有接触到建站了，现在重拾旧路，时代在变换，需要自身更高的站位，看到更长远的道路，带领好团队发展。

对于团队，更多的鼓励、引导每位成员获得主动能动性，让他们有自己的想法，让他们敢于说出自己的想法，让他们更多的参与到产品建设里面。

王言龙

2017年12月26日